

A la rencontre de

SOBEGI

N°27
Mai
2017

La lettre
d'information

notre énergie c'est vous



Le Président, Gilles NOGUÉROL



Connaître les règles et les partager

Edito

La presse s'est fait l'écho du Projet d'Avenir de SOBEGI que nous avons dévoilé le 15 mars 2017. 30 M€ vont être investis pour accompagner la mutation de SOBEGI vers la compétitivité et l'attractivité des sites industriels de Lacq et Mourenx. Les travaux porteront en particulier sur l'amélioration de la performance énergétique et sur la modernisation des installations.

Ce plan de pilotage vers l'équilibre financier et le développement de l'entreprise implique une adaptation de son organisation, à la fois exemplaire et responsable.

Chacun a conscience du poids de l'héritage d'une organisation surdimensionnée et d'un schéma industriel inadapté au contexte actuel. En interne, le personnel a constitué des groupes de travail pour la mise en œuvre opérationnelle et progressive des changements indispensables, tant d'un point de vue humain que technique. En externe, nos relations avec nos parties prenantes montrent que nous pouvons compter sur les forces vives du territoire. Un engagement collectif permet de travailler en ce moment même sur la question des conditions nécessaires pour attirer des entreprises qui investiront sur les sites industriels au bénéfice de toute l'économie locale. Etre attractifs et visibles sont les véritables enjeux de la prospection et nous savons que le Bassin dispose d'atouts réels.

Si nous avons déjà une vision long terme pour SOBEGI avec le Cap 2025, pour l'heure, nos équipes œuvrent pour poursuivre les actions engagées et faire mieux, faire différemment. C'est-à-dire être à l'affût des bonnes pratiques, innover, repenser l'entreprise et son fonctionnement en intégrant la digitalisation par exemple.

Je n'ai pas de doute sur notre capacité à nous réinventer. L'obtention du renouvellement pour trois ans de notre certification MASE/UIC à l'unanimité du Jury, ce qui est exceptionnel, montre la confiance qui nous est accordée par le Comité de pilotage constitué de pairs. Nous sommes sur la bonne voie.

Bonne lecture ”

Sécurité

JOURNÉE MONDIALE DE LA SÉCURITÉ

FAVORISER LA COMPRÉHENSION DES ENJEUX ET CONTRIBUER À RENFORCER UNE CULTURE SÉCURITÉ INDIVIDUELLE ET COLLECTIVE PERMANENTE SUR LES SITES DE LACQ ET MOURENX.

Des travailleurs, des employeurs, des gouvernements et des ministères de la santé et de la sécurité, en collaboration avec l'Organisation internationale du travail (OIT), célèbrent partout dans le monde la journée mondiale de la sécurité et de la santé au travail. Depuis 1996, chaque année, le 28 avril est l'occasion de promouvoir collectivement la « culture de la sécurité ».

A SOBEGI, au-delà de l'attention quotidienne portée à la sécurité, il s'agit d'un événement phare parmi l'ensemble des actions menées en faveur d'une amélioration continue. L'objectif de cette journée est de créer un temps fort, incitant tous les collaborateurs à partager les bonnes pratiques pour continuer à renforcer leur culture sécurité.

UNE CULTURE COMMUNE

A la fois industriel et prestataire de services, SOBEGI assure, en plus de la gestion des impacts santé, sécurité et environnement de ses propres installations et activités, une mission de coordinateur pour les plates-formes de Lacq et de Mourenx.

La prévention est un des leviers majeurs à mettre en œuvre pour éliminer les causes d'accidents corporels, et matériels. Leur analyse révèle qu'ils proviennent à plus de 90% des comportements humains. On comprend alors l'importance de s'appuyer sur une culture sécurité partagée par tous les personnels d'un site multi-exploitants qui génère une importante co-activité. C'est pour cette raison, que SOBEGI, qui porte les casquettes de sous-traitant et de donneur d'ordre, souhaite mobiliser ses partenaires sur cette journée événement du 28 avril.

Force de proposition pour le développement d'un langage commun facilitant les échanges et la compréhension des enjeux sur sites, SOBEGI a ainsi pris le leadership pour suggérer aux industriels et sous-traitants la mise en place d'ateliers de sensibilisation. Le partenariat notamment avec Rétia, Arkema, Troisel, Ortec, Technis et Aquitaine isol a permis de focaliser l'attention des participants sur les risques de travail à la nacelle et sur échafaudage ainsi que sur la prévention routière. Les personnels ont pu revoir le code de la route et vérifier leurs connaissances sur les règles du travail en hauteur pour la prévention des risques de chutes.

Nos différents métiers et nos activités spécifiques génèrent des risques de toutes natures, mais définitivement, les accidents ne sont pas une fatalité. Le 28 avril est une occasion de plus de rappeler aux équipes de terrain ou non que la connaissance et le strict respect des règles est l'élément clé de toute prévention.



Engagée dans la démarche MASE* depuis 2008, SOBEGI s'est vue renouveler sa certification pour trois ans à l'unanimité du jury, un véritable témoignage de confiance du comité de pilotage.

* référentiel de management de la sécurité

RÉDUIRE NOTRE EMPREINTE CARBONE

**L'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE REVÊT
UNE IMPORTANCE MAJEURE SUR LES
PROBLÉMATIQUES ENVIRONNEMENTALES
EN DIMINUANT NOTAMMENT LE REJET
DE CO₂ À L'ATMOSPHÈRE.**

Les enjeux du développement durable se traduisent dans notre industrie par un double défi : l'économie des ressources et la maîtrise des rejets. Il s'agit donc d'améliorer le rendement, tout en innovant pour promouvoir des modes de production plus respectueux de l'environnement.

16,4 t CO₂
=
émissions de CO₂
par ménage
français par an

On appelle « empreinte carbone » d'un produit la somme de toutes les émissions de Gaz à Effet de Serre (GES)* générés durant son cycle de vie, depuis l'extraction de matière

première utilisée jusqu'à la gestion de sa fin de vie. Cet inventaire GES, qui concerne aussi les êtres vivants, donne une indication d'impact sur notre environnement. On estime par exemple qu'un ménage français émet en moyenne 16,4 T de CO₂ par an.

La génération de vapeur qui représente à elle seule plus de 30% du chiffre d'affaires de SOBEGI nécessite l'utilisation d'eau, ressource limitée, de gaz, énergie fossile également épuisable et d'électricité. Dans ce cadre, l'empreinte carbone la vapeur de SOBEGI correspond à la somme des émissions de GES de toutes les étapes de la chaîne de production de notre vapeur, depuis l'extraction



Optimiser le fonctionnement des installations pour gagner en efficacité énergétique

du gaz jusqu'à la production et la livraison de cette vapeur. Travailler sur l'efficacité énergétique a un vrai impact sur notre empreinte carbone : plus on est efficace, moins on utilise de ressources et moins on brûle de gaz.

DE VÉRITABLES PROGRÈS DEPUIS 2016

Pour nos centrales utilités, l'efficacité énergétique est le ratio entre l'énergie produite (vapeur) divisée par l'énergie nécessaire à la production. La différence, ce sont les pertes et tout ce qui n'est pas utilisé, ou consommé par les clients. Nos études ont montré qu'un gain d'efficacité énergétique de 1% annuel correspond une réduction de notre empreinte carbone de 4 000 T/an de CO₂. A noter que notre gaz étant local, tiré du sous-sol de Lacq, il n'y a pas de données « transport » à comptabiliser dans cette empreinte carbone.

Nos équipes, sensibilisées aux enjeux de développement durable qui allie écologie, économie et sociétal se sont mobilisées pour répondre à un objectif de notre plan de progrès : « maximiser notre efficacité énergétique et minimiser notre empreinte carbone ». Ainsi, un ensemble de critères ont été

étudiés, du point de vue technique pour optimiser les installations et du point de vue humain, pour faire évoluer les comportements. Innovation, investissements et sensibilisation ont permis de générer de véritables gains d'efficacité énergétique.

1 t CO₂
=
3800 km
parcourus en voiture

Pour les quatre premiers mois de l'année 2017, nous avons amélioré notre efficacité énergétique de près de 10% (9.6%), soit le rejet de 13 000 T de CO₂ sur 4 mois ! Cela correspond aux

émissions de 5 000 voitures sur une année. Ou vu autrement, cela a le même effet bénéfique que planter plus de 1 million d'arbres au Nicaragua... Les premières opérations de progrès engagées en 2016 avaient permis d'éviter le rejet de 20 000 T de CO₂ sur l'année par rapport à 2015.

Le défi maintenant, l'objectif, est d'arriver à maintenir dans la durée ces bons résultats, et de continuer à progresser en traquant les opportunités d'amélioration.

*GES = les principaux CO₂, méthane, oxyde nitreux.

PURIFICATION DE L'EAU DE REJET

**500 000€ INVESTIS POUR GARANTIR
DES REJETS NEUTRES, ÉCONOMISER
LA RESSOURCE ET AMÉLIORER
LA PRODUCTION D'EAU DÉMINÉRALISÉE.**

Une eau est dite déminéralisée lorsque l'on a éliminé les minéraux et les sels quelle contenait à l'origine. A la maison, on s'en sert en particulier pour remplir le fer à repasser. Dans l'industrie, elle est utilisée pour différentes applications dont la production de vapeur, activité principale de SOBEGI.

SOBEGI applique un traitement de déminéralisation à l'eau prélevée dans le Gave pour fournir ses clients qui en font usage dans leurs procédés de fabrication ou pour l'alimentation de ses propres chaudières. L'exploitation de ces installations



Limiter les prélèvements au Gave

thermiques nécessite en effet une eau de grande qualité afin d'éviter tout dépôt sur les surfaces d'échanges qui peuvent dégrader le rendement et par là-même, l'efficacité énergétique.

A Lacq, SOBEGI produit 200 m³/h d'eau déminéralisée. Le système a bénéficié d'un investissement conséquent pour assurer le meilleur traitement possible, économiser de l'eau et garantir une eau neutre en rejet au Gave. Un

important travail d'optimisation et de rationalisation du fonctionnement des chaînes de procédés utilisées dans l'élimination des minéraux contenus dans l'eau a été mené en interne. Ambition ? Générer moins de déchet et utiliser moins d'eau de régénération tout en préservant la qualité de l'eau déminéralisée produite. En effet, à l'issue du traitement, l'eau utilisée pour le nettoyage des chaînes de production se charge inévitablement en sels. Or, seule une eau conforme, c'est-à-dire au Potentiel Hydrogène (pH) neutre, ni trop acide ni trop basique, peut être réintroduite dans la nature.

La priorité a ainsi été donnée à la neutralisation des jus de régénération et 500 000€ ont été investis notamment pour installer sur Induslacq, selon des règles très précises de sécurité, des bacs de stockage de neutralisants à proximité immédiate du bassin de collecte des eaux, des pompes de régulation du pH à calibrer de façon extrêmement précise ainsi qu'un système de surveillance en continu. Après les derniers réglages, les premiers tests sont encourageants.

Activité économique

RENOUER AVEC COMPÉTITIVITÉ ET ATTRACTIVITÉ

**SOUS L'IMPULSION DE SOBEGI ET
AVEC CHEMPARC, LES FORCES VIVES
DU TERRITOIRE SE MOBILISENT POUR
RELANCER LA PROSPECTION.**

Fin 2016, SOBEGI a lancé une étude sur les potentialités du Bassin de Lacq, ses atouts et ses faiblesses en vue d'établir une stratégie collective pour développer son attractivité. A l'issue des investigations, la question majeure est : quelles sont les conditions de base indispensables pour attirer les entreprises qui investiront sur les plates-formes industrielles au bénéfice de toute l'économie locale ? Il s'agit dès lors de définir l'offre industrielle du territoire et les cibles qui lui sont compatibles.

Cette démarche locale a été regroupée avec une action nationale concomitante de la Direction Générale des Entreprises et de L'Union des Industries Chimiques. Face à une concurrence internationale croissante, la France souhaite favoriser l'intégration d'activités de l'industrie chimique au sein de plates-formes, sources de rationalisations susceptibles de renforcer les facteurs de compétitivité des entreprises opérant sur ce type de site. Il faut donc les rendre attractives.

UNE RÉFLEXION ET UN ENGAGEMENT COLLECTIFS

Dans ce contexte, quatre groupes de travail ont été lancés à Lacq par les organismes institutionnels : Préfecture, DREAL, DIRECCTE région et territoriale, Conseil Régional Nouvelle Aquitaine, Conseil Départemental, CCOLO, CCI, UIC, Organisations syndicales et les industriels*. Le premier, « Retour d'expérience », piloté par Chemparc, s'attache à déterminer les raisons



Recenser et valoriser les atouts pour relancer la prospection

pour lesquelles des entreprises se sont installées sur le Bassin de Lacq ou y ont renoncé, puis à hiérarchiser les critères de réussite.

Le même leader devra définir quelle est l'offre nécessaire en terme d'accessibilité au réseau de transport ferré et maritime, dont le port de Bayonne dans le groupe « Logistique ».

SOBEGI a pris en charge le « Pôle compétitivité plates-formes » et c'est bien évident puisque c'est son sujet d'actualité avec l'ensemble d'actions menées en interne dans le cadre de son plan de progrès. D'importants investissements à hauteur de 30M€ sont destinés à moderniser la plate-forme Induslacq, qui a le plus important espace foncier disponible. SOBEGI adapte aussi son schéma industriel et son organisation pour répondre aux besoins de compétitivité générés par la concurrence, après plusieurs années de difficultés économiques. Le rôle de ce groupe de travail consiste également à répertorier les aides aux financements de projets d'amélioration d'efficacité d'énergétique et de réduction d'empreinte carbone.

Avec le soutien de TDR (Total Développement Régional), Chemparc mène également la quatrième mission : « Promotion - Prospection - Economie circulaire ». Un recensement de l'existant est indispensable. Nous ne disposons pas à ce jour d'un descriptif complet des flux, matières et énergies, disponibles sur le Bassin et de leur interaction. Or, l'économie circulaire est un

enjeu de mutualisation et de valorisation qui a un potentiel d'attractivité pour des plates-formes multi-exploitants. Outre la réduction de l'impact environnemental de ces activités, l'industriel peut réaliser des économies d'échelle, réduire les coûts d'approvisionnement en matière première et de traitement des déchets ou encore générer de nouveaux revenus par la vente de sous-produit... Cette collecte d'information permettra de constituer une offre territoriale pour de nouveaux prospects mais aussi de développer des synergies entre industriels déjà implantés. C'est ce groupe qui devra également proposer un plan de communication et de prospection.

Depuis la définition collective des axes de travail, la constitution des groupes et l'arrêt d'un calendrier, les réunions se sont succédées : aspect ferroviaire les 29 mars et 20 Avril 2017, économie circulaire les 13 avril et 3 mai, projet de modernisation des infrastructures partagées (efficacité énergétique, sécurité et maîtrise de l'impact sur l'environnement) le 5 mai, compétitivité plates-formes avec DGE/UIC le 22 mai...

La condition de la réussite, c'est le jeu collectif et chacun est conscient de l'importance de la démarche engagée en faveur de la vitalité du Bassin.

* ABENGOA, AIR LIQUIDE, ARKEMA Lacq-Mourenx Mont, ARYSTA LIFESCIENCE, CEREXAGRI, CHIMEX, SBS, GACHES CHIME, KNAUF INSULATION, LUBRIZOL, NOVASEP, ROLKEM, SANOFI, SOBEGI, SOBEGAL, SPEICHIM, TDR, TORAY CFE, YARA

15.6M€ POUR CEREXAGRI

**LE SPÉCIALISTE DE LA BOUILLIE
BORDELAISE SE DÉVELOPPE
SUR CHEM'PÔLE 64.**

CEREXAGRI, filiale du groupe U.P.L. depuis dix ans, s'est implantée sur la plate-forme Chem'Pôle 64 en 2000. La société est également installée à Bassens (Gironde) et Marseille. Le groupe indien présent dans 124 pays est un acteur mondial du secteur des semences et de la protection des cultures. A Mourenx, l'unité est spécialisée dans

la fabrication de produits phytosanitaires à base de cuivre. Le principal fongicide produit par une quarantaine de salariés dans son unité classée SEVESO AS («avec servitude») est la Bouillie Bordelaise. Utilisée sur la vigne dès 1885 dans le Bordelais, elle sert toujours aujourd'hui à traiter la vigne mais aussi les arbres fruitiers, les pieds de tomates, les rosiers...

On peut faire usage de ce produit en agriculture biologique. Il est utilisé dans le monde entier et sur les coteaux de Jurançon.

Pour augmenter la production de l'usine béarnaise (actuellement environ 12 000 T/an), et faire face à la croissance de la demande mondiale, plus de 15M€ vont être investis pour la construction

d'une nouvelle unité. Les travaux doivent débuter dès le mois d'août.

Le site de Mourenx a été choisi pour cet investissement du fait de son expertise dans la fabrication de produits de qualité Disperss®, qualité reconnue de par le monde comme un gage d'excellence. La disponibilité de terrains autour du site est un des autres facteurs de ce développement à Mourenx dont chacun peut se réjouir.

SOBEGI fournira à son client les utilités nécessaires, en particulier la vapeur. L'équipe de son service travaux neufs a en charge le raccordement de la nouvelle usine au réseau utilités de la plate-forme.

Implication locale

LA CHIMIE A UN AVENIR

DANS UN CONTEXTE LOCAL DIFFICILE SOBEGI RESTE PLUS QUE JAMAIS MOBILISÉE POUR VALORISER LES MÉTIERS DU TERRITOIRE.

« La Chimie est un atout pour la France. C'est un secteur industriel en croissance, porteur d'emplois et d'innovations source de progrès. » Pascal Juéry, Président de l'UIC*. Localement, nous pouvons citer Cerexagri qui se développe à Mourenx (cf. article p3), Arkema qui annonce de très bons résultats ou encore les succès de Chemstart'up, l'hôtel de jeunes entreprises spécialisées dans la chimie fine, les nouveaux matériaux



Un regard positif sur l'avenir du Bassin et de ses métiers

et la chimie verte, ainsi que les efforts menés en termes d'attractivité.

Sans occulter les difficultés locales actuelles, c'est un message positif qui a été transmis à la trentaine de visiteurs du monde de l'enseignement : professeurs, proviseurs et principaux des

établissements scolaires de la zone d'animation pédagogique des Gaves (Mourenx, Lacq, Orthez, Oloron) accueillis par SOBEGI le 24/03/17 pendant la semaine de l'industrie.

Depuis sa création, SOBEGI participe à cette manifestation annuelle d'ampleur nationale, qui contribue à changer le regard du public et plus particulièrement des jeunes sur l'industrie. Toucher les personnes qui accompagnent ces jeunes dans leur scolarité est un point essentiel, en particulier au niveau de leur orientation professionnelle. Avec les visites des plates-formes de Lacq et Mourenx, en partenariat avec Lacq plus, c'est une vision globale du bassin industriel et de ses métiers qui a été proposée aux visiteurs. Ils ont découvert un bassin qui reste vivant et ouvert et dont les acteurs économiques ont à cœur de mieux faire connaître les spécificités.

*Union des Industries Chimiques

EXPLIQUER ET MIEUX ORIENTER



Philippe et Marc à Orthez le 16/03/17

SOBEGI PROPOSE À SES SALARIÉS DE PARTICIPER AU CARREFOUR DES MÉTIERS ORGANISÉ PAR LA ZAP DES GAVES.

Chaque année, SOBEGI assure une présence pour expliquer des métiers de l'industrie pendant ce forum permettant à 2400 élèves de 4^{ème}, de 3^{ème} et de seconde de rencontrer des professionnels venus de différents secteurs d'activité, pas seulement de l'industrie ou de la chimie. Ce rendez-vous, organisé dans le cadre du Parcours Avenir par les établissements scolaires de la zone d'animation pédagogique des Gaves (29 établissements) et les Centres d'Information et d'Orientation d'Orthez et d'Oloron-Sainte-Marie, est l'occasion pour les salariés de faire connaître leurs métiers de façon pédagogique pour permettre aux jeunes de mieux les appréhender et les guider dans leur orientation. Une démarche qui fait partie de notre responsabilité sociétale.

PLATE-FORME VIRTUELLE

UNE COMMUNICATION INNOVANTE DANS LE CADRE DE LA PROMOTION D'INDUSLACQ.

Pour être attractifs, il faut bien entendu être compétitifs - c'est le travail mené actuellement par SOBEGI pour les plates-formes de Lacq et de Mourenx - et proposer les bonnes offres au bon prospect (cf. article p3). Mais il est également primordial d'être visible. Le numérique est un accélérateur de développement pour se

faire connaître rapidement à l'international. En effet, le web, associé aux nouvelles technologies, offre une considérable vitrine sur le marché mondial. C'est pourquoi Total Développement Régional a initié un projet de réalisation de vidéo 3D de la plate-forme Induslacq qui présente un important espace pour accueillir des investisseurs. Objectif ? Disposer d'un formidable outil de présentation du site. Une campagne spécifique de prise de vues aériennes va être lancée. A

l'issue de la prestation réalisée par des experts, entre 4000 et 6000 photos de 20 méga pixels, prises à 60m de haut par un drone, et associées à un repérage topographique, permettront de générer un modèle en trois dimensions de la plate-forme.

Une fois masquées les installations vouées à être démantelées et toute identification de danger, nous aurons l'outil de promotion adéquat pour des visites virtuelles qui sont parfaitement entrées dans les mœurs et constituent un véritable média de commercialisation, accessible à tout client potentiel.

VIVRE ENSEMBLE AVEC NOS DIFFÉRENCES



Soutenir et partager des valeurs de solidarité.

LA JOURNÉE VIVRE ENSEMBLE A LIEU CHAQUE ANNÉE À OS-MARSILLON. C'EST UN MOMENT DE PARTAGE AUQUEL PREND PART SOBEGI.

La rencontre annuelle sous la bannière « Le handicap n'est pas un choix, le surmonter en est un » met en relation valides et handicapés sur toute la journée de l'Ascension, en l'occurrence, le 25 mai pour cette année. De nombreuses activités sont proposées et plus de 1 000

personnes se rencontrent, soutenues par 300 bénévoles dont les pompiers du Service Intervention de SOBEGI. Parmi ces volontaires qui présentent des animations ludiques et sportives exclusivement réservées aux personnes handicapées, nos pompiers font visiter l'imposant camion de lutte contre l'incendie et essayer les casques et les tenues. Ils expliquent leur métier et racontent leurs missions dans un moment de partage et de bienveillance qui incarne leurs valeurs et celles de l'association.

SOBEGI

notre énergie c'est vous

**PLAINTÉ NUISANCES
COORDINATION PLATES-FORMES
INDUSLACQ ET CHEM'PÔLE 64
05.59.92.21.02**

« A la rencontre de SOBEGI »
Lettre d'information de SOBEGI imprimée sur du papier recyclé
Création / Impression : IMPRIMERIE MODERNE 05 59 132 132
Rédaction : Isabelle PORTERIE
Crédit photo : SOBEGI

